

בה לקחו חלק 31 צוערים וסגל הפיקוד של הקורס, בוצעו שיפוץ, צביעה וקישוט של כיתות ומקומות ציבוריים בפנימייה. בתום הפעילות הודה מנהל הפנימייה למשתתפים, שלדבריו הציגו לו "פנים אחרים של שב"ס".

### דרור' מאמצים את סיגל

בימים אלה הוחלט ביחידת 'דרור' לאמץ את סיגל שתלוקל, אלמנתו של שמשון שתלוקל. שמשון שתלוקל ז"ל נרצח בפיגוע התאבדות בצומת יגור לפני כשמונה שנים, והשאיר אחריו אשה, סיגל, ושלוש בנות. שתלוקל התגייס לשב"ס ב-1990 ושירת ביחידות שונות, האחרונה שבהן היתה 'אשמורת'. יחידת 'דרור', שעתידה לעבור בקרוב למתקן 'אשמורת', החליטה לרגל המהלך לאמץ את משפחת שתלוקל. אלמנתו של שתלוקל המנוח כבר הצטרפה ליחידה ביום הדרכה שנערך לאחרונה, במהלכו הוצגה מורשתו של שמשון שתלוקל ז"ל.



### "החבר הקטן" נובח (ועוזר)

ניסוי 'חבר קטן' בכלא 'גלבוע' הוכתר בהצלחה. כזכור, מדובר בפרויקט להגברת החיישנות המבצעית במגדלי היחידה, במהלכו מצטרפים כלבים קטנים לסוהרי הביטחון במגדלים. מדובר בסוהרים שאינם כלבנים ושעברו רק הדרכה כללית בנושא. במסגרת הניסוי נמסרו שאלונים יומיים לסוהרי ביטחון שהיו מלווים ב'חבר קטן', ולכאלה ששהו בכל מהלך המשמרת ללא ליווי כלב. בין השאר נבדקו ערנות ויכולת זיהוי של גירויים סביבתיים. כמו כן בוצעו בדיקות ערנות ותגובה למגדלים בהם שהו סוהרי בטחון עם 'חבר קטן' ולכאלה שלא.

מהבדיקות והשאלונים עלה באופן חד-משמעי, שהניסוי הצליח. הכלבים אכן תורמים מהותית לחיישנות המבצעית של הסוהרים. עקב כך, הומלץ להרחיב את מאגר הכלבים והפרויקט כולו ביחידה ובבתי כלא אחרים, ולחשוב על שלב ב' של הפרויקט - כלב עם מערכת זיהוי נביחת כלבים על מגדל לא מאויש.



### איכות הסביבה בבית מעצר קישון

ב-9 בפברואר, לרגל חגיגות ט"ו בשבט, יצאו נציגים של סגל בית מעצר 'קישון' יחד עם אסירי עבודה מבית המעצר, לטעת חורשה חדשה על אתר פסולת משוקם. נטיעת החורשה נעשתה בשיתוף פעולה עם הקרן הקיימת לישראל, רשות נחל הקישון, תלמידי בית הספר 'זבולון כרמל', תלמידי כפר הנוער הדתי 'כפר חסידים' וילדי גנים מקיבוץ 'גור'. החורשה עתידה להפוך לאתר מנוחה לרוכבי אופניים שיטיילו לאורך הקישון, כחלק מפרויקט שיקום הנחל.



אבל בכך לא מסתכמת פעילות בימ"ר קישון בכל הנוגע לאיכות הסביבה. פעם בשבוע נפגשות בבית המעצר

קבוצות בנושא מחזור, איכות סביבה וטבע, אותן מנחים מתנדבי שנת שירות של קק"ל. לצד קבוצה לעצורים עד תום ההליכים, יש קבוצה נוספת לאסירי עבודה.

הקשר של בית המעצר עם הקרן הקיימת לישראל החל כבר לפני כשנה, כשנציגי בית מעצר 'קישון' יחד עם אסירי עבודה, עבדו יחד וחנכו את 'שביל פורץ שמשית'. בקרוב עתידים נציגים מאגף אסירי העבודה לצאת לפעילויות נוספות בשטח - הכל למען איכות הסביבה.

### מנעימים ברימונים

בכלא 'דימונים' פועל בימים אלה פרויקט 'נועים'. את הפרויקט, המשותף לסגל ולאסירים, יזמו קצינת החינוך של הכלא, ממ"ן אפרת פאריס, יחד עם אלי רוזנברג, מתנדב ומקים 'עמותת חיים' (למען ילדים חולי סרטן ובני משפחותיהם).

הפרויקט פועל בשני מסלול התנדבות, פנימי וחיצוני. בכל הנוגע לקהילה הפנימית שבתוך בית הסוהר, הוקמה קבוצת אסירים בעלי מוטיבציה וכישורים, שתומכים בחבריהם, אסירים אחרים, במגוון תחומים. בין השאר מדובר בעזרה בלימודים, הכנה לבגרות, תמיכה באסירי השגחה ואסירים חלשים ועוד.

במסלול הקהילה החיצונית, פעילות היחידה נעשית בשיתוף פעולה עם 'עמותת חיים'. אנשי סגל מבית סוהר 'דימונים' יוצאים לפעילות ייחודית בשדה התעופה בהרצליה, שם נערכות טיסות חוויה בשמי הארץ לילדים חולי סרטן ובני משפחותיהם. אנשי סגל 'דימונים' מלווים את הילדים החולים בדרכם למטוס, וגם מסייעים להם בזמן ההמתנה לטיסה בפעילות יצירתית. נוסף לכך, מבקרים אנשי הסגל במחלקה לילדים חולי סרטן בבית"ח 'דנה' בתל אביב ונציגים מהמחלקה מגיעים לכלא, להרצות בנושאי בריאות ואיכות חיים.

### קורס קצינים ייעודי למען הקהילה

בסוף ינואר נערכה פעילות תרומה לקהילה במסגרת קורס קצינים ייעודי. הפעילות נערכה ב'בית אפל', פנימייה לילדים ובני נוער בסיכון בגן יבנה, והיא נועדה לחזק את הקשר של חניכי הקורס עם הקהילה. במהלך הפעילות,

## די.ג'יי. ב'אופק'

לראשונה בשב"ס יצא לדרך קורס תקליטנות לאסירי בית הסוהר לנערים 'אופק'. מדובר בעוד פריצת דרך של שב"ס ישראל, במקורות ובעדכנות בכל הנוגע לקורסי הכשרה מקצועית לנוער.

מחקרים מראים שניתן לעודד תהליכים קוגניטיביים באמצעות נגינה והאזנה למוסיקה. במסגרת פעילות מערך התעסוקה וההכשרה המקצועית ב'אופק', הוחלט ללכת ברוח המחקרים.

בימים אלה לוקחים חלק בקורס תקליטנות מודרנית בכלא 15 נערים אסירים. הנערים מקבלים כלים לפיתוח החשיבה המוסיקלית, השמיעה, קצב, מיקוד, ריכוז ויצירתיות. בין השאר הם לומדים כיצד לשווק את מקצוע התקליטן. בסיום הקורס, האורך כמאה שעות, יקבלו האסירים תעודות הסמכה לדי.ג'יי (תקליטן). בסך הכול נרשמה ב'אופק' היענות רבה לקורס. המשתתפים מגלים רצינות, יצירתיות ועניין, ורמת ההיעדרות מן הקורס היא אפסית.

## אהבה בקישון

בבימ"ד 'קישון' הוחלט לאמץ את כפר הילדים והנוער 'אהבה' בקרית ביאליק. הכפר נותן מענה לילדים ובני נוער מאזור הצפון וקולט ילדים בגילאי שש עד שתיים עשרה. הילדים, שמופנים לכפר על ידי מוסדות הרווחה ובתי המשפט, מאובחנים כילדים שחוו טראומה. הם סובלים מפגיעות רגשיות, קשיי הסתגלות, קושי ביצירת קשר, ליקויי למידה שונים והפרעות התנהגותיות. רבים מהם סבלו הזנחה ופגיעות אחרות.

מפגש ראשון בין סגל בימ"ד 'קישון' לילדי 'אהבה' התקיים בפורים האחרון, כשנציגים מסגל בית המעצר יצאו לחלק משלוח מנות לילדי הכפר. במקביל יצאו נציגי סגל בית המעצר גם למרכז החירום של 'אהבה', שקולט ילדים ובני נוער הנמצאים בסיכון מידי. גם שם חילקו נציגי הסגל משלוח מנות ונפגשו עם צוות המרכז. בבימ"ד 'קישון' מבטיחים שמשלוחי המנות היו רק ראשיתו של קשר חם ומלא אהבה בין בית המעצר ל'אהבה'.



## נותנים סיכוי: "לראשונה במאסר"

בימים אלה מתקיים בבית סוהר 'צלמון' פרויקט טיפולי, חינוכי ותפקודי - "לראשונה במאסר". בפרויקט משתתפים 14 אסירים צעירים, בני עשרים עד שלושים, שזה מאסרם הראשון.

כדי להתקבל לפרויקט מתבקשים כל המשתתפים לחתום על חוזה אישי טיפולי, שמחייב אותם לשמור גבולות ומשמעת. כל המשתתפים שוהים בתאים צמודים באגף המתקדם, ואחת לשבוע נערך להם מסדר סדר וניקיון, ונבחנים מידת הצייתנות להצבת גבולות וכן תפקוד בעבודה ובלימודים.

מיום "לראשונה במאסר" נמשך כחמישה חודשים, ובמהלכו משתתפים האסירים בקבוצות חינוכיות ובסדנאות העשרה. האסירים נחשפים למניעים שהובילו אותם לביצוע העבירה, ולומדים להתמודד עם מצבי לחץ - הכול במטרה להימנע ממאסר נוסף. כל אחד מהאסירים משתתף בקבוצת "סיפור חיים", במסגרתה עליו לספר את סיפורו האישי.

## מדים בלויים הופכים לכובעים

מערך התעסוקה בשב"ס פועל למען איכות הסביבה, ובשיתוף צה"ל החל בפרויקט מחזור של מדי צה"ל והפיכתם לכובעים רחבי-שוליים לחיילים.



הרעיון גובש בשיתוף עם מרכז ציוד בצה"ל, במגמה לאתר תחומי חיסכון והתייעלות. תפירת הכובעים מתבצעת במפעל הטקסטיל בכלא 'שיטה', שם גוזרים את מדי צה"ל (בלאי) ותופרים אותם לכובעים.

לפני כחודשיים נסגרה עסקה בין שב"ס לצה"ל לתפירת מאה אלף כובעים רחבי שוליים בשלב ראשון. בעבודה זו מועסקים היום עשרים אסירים.



## סדנאות בריאות

בימים אלה מסתיים פרויקט 'בריאות שב"ס' שהחל לפני כשנתיים. את הפרויקט יזם נציב שב"ס, בני קניאק, בשיתוף עם קופת חולים מאוחדת, כבר בשנת 2008. הפרויקט, שהחל במחוז צפון, המשיך למחוז דרום, ומסתיים כאמור בימים אלה במחוז מרכז. במסגרת הפרויקט נערכו סדנאות בנות יום לסוהרים, פעם בחודש. הסדנאות כללו, בין השאר, שיעורי ספינינג, שיאצו, בדיקות כלליות ומפגשים עם דיאטנית. הפעילות המשותפת עם קופת החולים כללה גם סדנאות הרזיה וגמילה מעישון. הסדנה לגמילה מעישון החלה ב'אילון' וכללה שני מחזורים. אחריה נערכה סדנה דומה ב'נחשון', ב'עופר' ובימים אלה - ב'ניצן' ובמרכז מג"ן. בסדנה שבעה מפגשים שבועיים, הכוללים מעקב של המשתתפים אחרי הרגלי העישון שלהם ורישומם ושימוש בתחליפי ניקוטין. כמו כן מוצעת תכנית גמילה אישית לכל משתתף.

## מכרז מקוון - חיסכון מכון

במהלך חודש ינואר נערך המכרז הדינמי המקוון הראשון בשב"ס, באמצעות האינטרנט. המכרז נעשה בשיתוף ובסיוע מנהל הרכש באגף החשב הכללי והתבצע בשני שלבים. בשלב הראשון היה על המציעים לעמוד בתנאי הסף שנקבעו על ידי מערך התעסוקה של השירות. אלה שעמדו בהם עלו לשלב השני, בו נערך התמחור הדינמי המקוון. מחשבה רבה הושקעה בהכנת המכרז, בבניית המפרט הנכון ובקביעת ההליכים לבחירת הזוכים. בין השאר קיבלו המציעים, שבוע לפני המועד האחרון להגשת ההצעות, כרטיסים 'חכמים', שרק באמצעותם אפשר היה להגיש הצעות. ההצעות נתמכו גם בחתימה אלקטרונית, כך שלא ניתן היה לבצע זיופים.

המכרז, שהסתיים בסופו של דבר בהצלחה, מאפשר חיסכון רב למערך התעסוקה. בזמן הקרוב צפויים לצאת מכרזים מקוונים נוספים, בעיקר בכל הנוגע לתחום המנט"ט. אלה עשויים להוביל לחיסכון תקציבי משמעותי בשב"ס בעתיד.

## אגף דתי ברימונים ב'

בתחילת 2010, לאחר אישור נציב שב"ס, הוגדר אחד האגפים בבית הסוהר החדש רימונים ב' כאגף בעל צביון דתי. האגף מאוכלס בכמאה אסירים, המעוניינים לעשות שינוי אמיתי בחייהם, ולהתחבר לחיי תורה ומצוות. באגף, הזוכה לליווי צמוד של רב היחידה מישר גבריאל עזרא, יש שתי מדרשות תורניות, ולומדים בו 90 תלמידים. האגף מטופל על ידי מנ"א כלאי חיבראווי והעובדת הסוציאלית מוריה הררי. מטה רבנות שב"ס ופיקוד בית הסוהר תומכים ומסייעים כדי להעמיד לרשות אסירי האגף את מיטב הכלים הדרושים לצורך עשיית השינוי בחייהם. עד היום ביקרו באגף רבנים ידועי-שם רבים, ביניהם הרב יעקב אפרגן ('הרנטגן'), המקובל דוד בצרי והרב דוד גרוסמן.



## מעבדות לחירות

בשנים האחרונות לקחה על עצמה הרבנות הראשית לשב"ס לסייע במשימה הלאומית של שחרור נשים שבעליהן סרבני גט, מכבלי עגינות. בשב"ס כולאים שני סוגים של סרבני גט: אסירים השפוטים על עבירות שונות ו'נוקמים' בנשותיהם באמצעות אי מתן הגט, ואסירים אחרים, המרצים מאסר על עצם הסרבנות לציית לבית הדין ו'לשחרר' את נשותיהם. הרב הראשי לשירות בתי הסוהר, הרב גנ"מ יקותיאל יהודה ויזנר, רואה במשימת שחרור העגונות משימה חברתית, לאומית ויהודית מהמדרגה הראשונה. מאז נכנס לתפקידו הוא פועל לקידום העניין, ואף נפגש בהקשר זה עם מומחים מתחום יחסי המשפחה, פסיכולוגים ורבנים גדולי ישראל. עד היום, בעקבות מאמציו של הרב, שוחררו 23 נשים מעגינותן, חלקן מקרים שהוגדרו כבעלי סיכויים אפסיים להצלחה. כשהוא נשאל על סוד הצלחתו במקום שבו רבים וטובים כשלו, עונה הרב: "לפני כל פנייה שלי לסרבן הגט, אני מתפלל לבורא עולם שיצליח דרכי". הרב גם מדגיש שההצלחה אינה רק שלו, ופעמים רבות חוברים לה רבני בתי הסוהר, אנשי טיפול והנהלת בתי הסוהר, שמגישים את כל הסיוע הנחוץ להצלחת המשימה.

## "אביר לבן" בשירות הליוויים

לאחרונה הוקמה בארגון מערכת פו"ש שנותנת מענה למערך הנייד, ושמה "אביר לבן". עד כה עדיין המשל"ט את הדיווחים ממפקדי הליווי באופן דיני, אך בעקבות בקשתו של יוסף מקדש, מפקד יחידת 'נחשון', מישוראל רום, תת גונדר וראש מנהל טכנולוגיות, לפתח יכולת בסיסית להעברת מסרים בין מפקדי ליווי למשל"ט - הוקמה המערכת החדשה. מי שגויס לפרויקט הוא רב כלאי ניר יעקובי, ראש תחום פרויקט אג"מ ובעל ניסיון בתחום הסלולאר גם בשוק הפרטי. רק לשם המחשה, יחידת 'נחשון' מעבירה בכל יום כ-1,800 אסירים ומדובר, הלכה למעשה, ב'בית סוהר נייד'. מטרת המערכת החדשה היא לתת מענה למפקדי הליוויים אבל גם למשל"ט ולגורמי המטה, בזמן אמת. לצורך

העבודה עם המערכת, קיבלו כל מפקדי הליווי מחשב כף יד, באמצעותו הם מקבלים את פריטי המידע. גם גורמי המטה יכולים לצפות בדיווחים שונים שמועברים למאגר הנתונים בזמן אמת, ולקבל נתונים על כלל הליוויים בשטח.

מערכת "אביר לבן" נמצאת היום רק בתחילת הדרך. בעתיד היא תשתלב כחלק ממערכת קידמה, שתפעל החל מהשנה הבאה, וכן ישולבו בה מפות, עם מיקומי רכבי הליווי ועם פרטים על הכלואים והמלווים בכל רכב ליווי.

## 'שיטה' למען הקהילה

סוהרי כלא 'שיטה' נטלו לאחרונה חלק בפעילות למען הקהילה בעפולה. משמרת ב' של סוהרי הביטחון, בפיקודו של מפקד המשמרת רב-כלאי דקר בלילתי, עסקה יחד עם תלמידי בית ספר 'אלומות' במגוון עבודות שיפוץ, צביעה, תיקונים וניקיון במוסד החינוכי. בעקבות הצלחתו של הפרויקט המשותף, מתוכנן המשך שיתוף-פעולה בין בית הסוהר ובית הספר. לרברי מפקד בית הסוהר, גנ"מ ראפת עותמן, כלא 'שיטה' חרט על דגלו את הקשר עם הקהילה ואת תרומת סגל הסוהרים לקהילה, כחלק בלתי נפרד מתכנית העבודה השנתית. יש לציין כי סגל היחידה עוסק זה מספר שנים בפעילויות למען הקהילה במוסדות ציבוריים וחינוכיים שונים.



## סימולטור טקטי

שב"ס החל לאמן ולתרגל מאות סוהרים ולוחמי יחידות מיוחדות בארגון, בסימולטור טקטי. מדובר בחלק מתהליך כולל שעובר על הארגון, שבא לייעל את מערך האימונים, תוך שיפור יכולת קבלת ההחלטות של מגוון אנשי השירות בדי ובאירועי אבטחה. הכשרת הסוהרים והיחידות המיוחדות באמצעות הסימולטור הטקטי תיצור תפיסה הדרגתית שתפתח כישורי לחימה, לרבות מהירות תגובה, מיומנויות ירי, נחישות ויכולות אחרות שיאפשרו סיכול תקריות. הסימולטור החדש מופעל ממחשב סטנדרטי ומקדן פשוט. התוכנה מאפשרת התנסות במגוון אימונים, כמו אימון טכני לעבר מטרות מוקרנות בגדלים ובזמנים משתנים, תצלומי 'סטילס' של מרחבי אבטחה סמוכים לבתי הסוהר, וסרטונים אמיתיים שלקוחים ממשומות האבטחה של לוחמי שב"ס. הסימולטור הטקטי מאפשר למתאמנים להכין עצמם קרוב ככל האפשר לביצוע המשימה. מדובר בכלי נייד וזמין, שמסוגל לבחון ולתרגל את המתאמן בכל הקשור לקבלת החלטות ברמה הטקטית, ולשפר את איכות המענה שלו בחירום, ככל הניתן בהדמיה מציאותית. כניסת שב"ס לתחום הסימולטורים תאפשר חיסכון משמעותי בעלויות כלכליות ולוגיסטיות, תוך עקביות בשמירת הכשירות המבצעית והקניית מודעות בטיחותית ומקצועית לעוסקים במלאכה.

## יש אור בקצה המנהרה

גיליון מספר 17 של עיתון "נוה תקווה", פרי עבודתן של חברות חוג התקשורת ב'נוה תרצה', חושף בין דפיו נקודות של אור ותקווה. נושא העיתון הוא "אנשים טובים באמצע הדרך", ואחרי דיונים משותפים ושיחות הכנה של חברות החוג, התברר שלכל אחת - למרות התלאות שפקדו אותה - יש משהו שהיטיב עמה בשלב כלשהו בחייה. ברגע הכי פחות צפוי מופיע משהו שמחזיר את הטעם לחיים, נוסך תקווה ותומך עם כל הלב. פעם זו סבתא נפלאה, פעם משפחה שמארכת בסופי שבוע ובחגים ילד שאמו כלואה, לעתים קצינות חינוך בכלא שלא מוותרות על החזרה למסלול נורמלי, או אחות של אסירה שסמייעת בגידול לידה. זו יכולה להיות גם אסירה שנחלצת לעזרה ותומכת נפשית באסירה חדשה, ויכול להיות גבר זר שאימץ את ילדיה של אסירה שנכלאה לזמן ארוך - והדוגמאות עוד רבות. יש אור בקצה המנהרה ואסור לאבד תקווה. תמיד יש מי שמרעיף טיפות של אושר - צריך רק לקוות ולהאמין.



## ביקור כדורגלים מאחורי הסורגים

שחקני הפועל תל-אביב ומנהל הקבוצה, מורדי רדון, הקדישו באחרונה את הבוקר שלהם לביקור של שעה וחצי בבית מעצר תל-אביב, הסמוך למתחם האימונים של הקבוצה. השחקנים התקבלו בחום ע"י הסוהרים ומנהל המתקן, סג"ד חיים מורד.



לאחר הרצאה שהעביר מפקד המתקן, בה הסביר לשחקנים על תהליכי הקליטה של אסיר חדש, ערכו השחקנים סיור באגפים השונים של מתקן הכליאה, בתוכם אגפי ההפרדה השונים ואגף הנוער. רדי בן דיין אמר לאחר הסיור: "אנחנו עוברים כל יום בדרך לאימון ליד חומות הכלא, ואין לנו באמת מושג מה קורה בפנים. החוויה היתה מסקרנת מאוד ולמדנו המון מהביקור. אני מאחל לכולנו להגיע לכאן רק בספורים, אבל חשוב שנכיר גם את האנשים שמעבידים יום באתך החומות".

## "אמא לא יודעת" - הצגה חדשה ב'אופק'

בימים אלה מעלה תיאטרון הקהילה ב'אופק' את ההצגה "אמא לא יודעת". ההצגה, בבימויה של קרן כהן, שגם כתבה אותה, מספרת על התמודדות של נער מול הוריו בבית, על חיי הרחוב של המתבגרים ועל הסכנות והתוצאות העגומות שלהם. היא מציפה את המורכבות שבתקשורת בין הורים לילדם המתבגר ובינם לבין עצמם, ואת ההשפעה שיש לכך על חיי הנער, וחושפת את הכאבים, הפחדים, ההסתרות, השקרים והתקוות של הנער. בהצגה לוקחת חלק, לצד הנערים האסירים המשתתפים, גם אמו של אחד העצורים. האם מייצגת את קול ההורים שילדיהם 'הלכו לאיבוד'. תיאטרון 'אופק' פועל בכלא הנערים כעשור. במסגרתו הנערים חווים תהליכים אישיים וקבוצתיים. מפגשי התיאטרון מקנים לנערים את יסודות המשחק, אבל גם מעודדים אותם לחשיבה חיובית, לחיבור לרגש, לתחושת אחריות ושייכות. קבוצת התיאטרון מונחת על ידי הבימאית קרן כהן, והתהליך כולו מלווה על ידי קצינות החינוך, שגם מנחות את קבוצות התמיכה 'מאחורי הקלעים'.



## אוניברסיטה פתוחה בכלא

לפני כשנתיים, בעקבות ניסיון למצוא תעסוקה לאסירים בוגרי 12 שנות לימוד ויותר, הוחלט בשב"ס על פתיחת כיתה של האוניברסיטה הפתוחה, במסגרת קבוצתית תומכת. בשיתוף מלא של כל הגורמים באוניברסיטה הפתוחה, נבנתה מסגרת תומכת-למידה. הכיתה הראשונה נפתחה בכלא 'אילון', באוקטובר 2008, אבל מאז התרחב הפרויקט גם לבתי אחרים. אסירים שלוקחים חלק בכיתה האוניברסיטה זוכים ללמוד קורס תחת הנחיה מוגברת. יש להם מפגש שבועי עם מנחה מהאוניברסיטה הפתוחה, בליווי קורס מיומנויות ללמידה אקדמית, ולמידה משותפת בקבוצות קטנות. קורסי הלימוד נבחרים לרוב מתחום מדעי החברה, והלימודים ממומנים ממלגות של האוניברסיטה, מלגות שב"ס וממקורות עצמיים של האסיר. עד כה סיימו את לימודיהם במסגרת כיתות האוניברסיטה הפתוחה בשב"ס 41 תלמידים, 33 ב'אילון' ועוד שמונה אסירים ב'שיטה'. במסמטר אביב 2010 ילמדו בכיתות בסך הכול 37 אסירים.

## שומר דרך אוטומטי

פריצת דרך טכנולוגית בתחום המערכות בשב"ס: בימים אלה עולה לוועדת המכרזים מכרז להקמת מערכת טכנולוגית, שתעבוד באופן אוטומטי ותאפשר לאנשי הבקרה ראייה ארוכת-טווח החוצה, ללא תלות בגורמי מזג אוויר ובגורמים אחרים. המכרז מתקיים בעקבות החלטת הנציב למגן את בתי הסוהר במערכות טכנולוגיות ש'רואות' מחוץ לחומות. המערכת הטכנולוגית שתתקבל תידרש לתת גילוי מוקדם ובזמן-אמת לכל חדירה למרחב ההגנה של בית הסוהר, בטווח בינוני ומעלה, בכל זמן ובכל מזג אוויר. הפרויקט כולו מנוהל על ידי ענף אמל"ח ממנהל טכנולוגיות, ולמכרז ניגשו מספר חברות, מהגדולות בארץ בתחום זה.



# חדשות מינהל הדרכה

## המדריך כמאמן

בימים אלה מסיימים 14 מדריכים מבית הספר 'ניר' קורס ייחודי: "המדריך כמאמן". הקורס כלל 12 מפגשים וכן אימונים אישיים, ובמהלכו רכשו המדריכים מגוון כלים מעולם האימון (קואוצ'ינג), להעצמת המיומנויות הנדרשות ממפקד קורס בעבודתו מול חניכים, סוהרים וקצינים כאחד.



הקורס עסק בהירתמות להשגת מטרות, היכרות והובלת חניכים, תוך שימוש בכלים ובמודלים עדכניים. במהלך הקורס התנסו המדריכים בשיחות אימוניות מול חניכים ומול עמיתים, וציינו לטובה את ההעצמה האישית והמקצועית לה זכו.

## 'ניר' מרחיב שורותיו

במסגרת תהליך איתור מועמדים רחב-היקף, אותרו בשבועות האחרונים כ-70 מועמדים להדרכה מכל יחידות שב"ס. הסוהרים והקצינים שזכו להמלצה רואיינו על ידי ועדה ארגונית מיוחדת, בה חברים רמ"ח הדרכה, רע"ן ניהול סגל ומד"רית בית הספר.

מבין עשרות המרואינים, נמצאו בשלב הראשון כ-40 מתאימים לעבור לשלב הבא: ימי מיון למועמדים להדרכה, שהתקיימו ב'ניר'. המועמדים שצלחו את ימי המיון, התקבלו לחניכים מן המניין לקורס הכשרת מדריכים, שהחל בבית הספר בחודש מרס. במאגר המדריכים החדשים שיוכשר בקורס המדריכים, ישולבו לראשונה גם סוהרי חובה שישמשו, לאחר הקורס, כסגני מפקדים בקורס סוהרי חובה בבית הספר.

## הכשרה לסגל הפיקוד הבכיר

בימים אלה פועלת תכנית הכשרה לסגל הפיקוד הבכיר. מטרתה להרחיב את הידע ולהעשיר את עולם המושגים של סגל הפיקוד הבכיר בשב"ס, בכל הנוגע לאתגרי המאה ה-21, ולהעניק למשתתפים כלים שיאפשרו להם להפוך את שב"ס לאחד מארגוני הכליאה המובילים בעולם. ההכשרה, שתימשך שנה וחצי, תכלול קורסים בנושאי פוליטיקה בינלאומית ומגמות חברתיות בינלאומיות, משפט בינלאומי, אתיקה וחוק בישראל, תקשורת, נושא תפיסת הביטחון הלאומי בישראל והדמוגרפיה הישראלית, מנהיגות וסוגיות ניהוליות, תרבות ואמנות, האקלים החברתי-פוליטי בישראל וכן נושאים של איכות הסביבה.

## הכשרה למפקדי בתי סוהר

בימים אלה החלה תכנית הכשרה למפקדי בתי סוהר. מטרת התכנית לסייע למפקדים בכל הנוגע לשיפור ושכלול תפקודם כמנהיגים ומנהלים בתקופת שירותם וכמפקדי יחידות ובתי סוהר. התכנית תשמש מסגרת ללמידה ארגונית ולהתפתחות ארגונית בסוגיות מרכזיות שמעסיקות היום את בתי הסוהר, היחידות והארגון כולו. התכנית תכלול למידה בשלושה צירים: ציר אישי, ציר מקצועי וציר ארגוני. הציר האישי יכלול אימון אישי, התלוות למנהל בכיר בארגון חיצוני ולמידת קורסים. הציר המקצועי יכלול השתלמות נושאת וליווי מנטור משב"ס ואילו הציר הארגוני יכלול ימי עיון, השתלמויות וקהליות ידע.

## טקס הסמכה ראשון לסוהרי חובה

סגירת מעגל ראשונה לתהליך חדשני בתר"ש. בטקס מרגש שהתקיים ב-17 בפברואר, הוסמכו 76 סוהרי קבע חדשים שהתגייסו ביולי 2009. הסוהרים החדשים הוכשרו בתהליך שכלל שבוע חניכה ביחידה, קורס סוהרים בן 12 שבועות במתכונת שרוולי אוכלוסיית אסירים והמשך חניכה במשך ארבעה חודשים ביחידה.



עשרות חונכים מהיחידות עבדו בשיתוף עם מפקדי קורס הסוהרים על חיזוק המיומנויות שנדרשו מכל סוהר, עד להבאתו לרמה המקצועית הנדרשת. חודש לפני מועד ההסמכה התקיימו לראשונה במחוזות "ועדות סטטוס". בכל בית סוהר דנו מפקד היחידה, החונך הזמני של הסוהר וקצין החניכה הארצי, בתהליך שעבר החניך במסגרת ההכשרה, והחליטו האם הוא יוסמך כסוהר קבוע. 76 מתוך 86 סוהרים, נמצאו מתאימים לקבל הסמכה כסוהרים קבועים.

אל הטקס רב המשתתפים שערך בית הספר 'ניר' ב'בית מורשת', הוזמנו הסוהרים החדשים, החונכים שלהם ומפקדים מהיחידות. שלושה חונכים קיבלו תעודות הערכה על פועלם ומסירותם: רס"ר יוסי קיברט (מעשיהו), רס"ר שי אמסלם ('צלמון') ורס"ר אלירן כהן ('דקל').

## "אני גאה להיות אזרח ישראלי"

"מדינת ישראל ואזרחיה צריכים להתגאות בתנאים האנושיים המוענקים לאסירים בכלא בישראל", כך אמר עזאם עזאם בהרצאתו המרגשת מול 300 חניכי קורס סוהרי חובה, סוהרי קבע, צוערים, מדריכים ואנשי סגל של בית הספר. במפגש עם החניכים, גולל עזאם בצורה מרתקת את סיפור כליאתו בכלא המצרי, שם הוחזק על לא עוול בכפו במשך שמונה שנים.

עזאם תיאר את המציאות היומיומית בכלא, את מערכת המשפט המצרית, הרחוקה ממה שמוכר לנו במדינה דמוקרטית, סיפר על שהייה בכלא בתנאים לא אנושיים, על השחיתות של הסוהרים המצרים ועל הגעגועים למשפחה ולילדים. סיפור מדהים, שעורר השראה בקרב שומעיו וגרם לרבים למחות דמעה.

"אני גאה להיות אזרח מדינת ישראל, מדינה שחשה שליחות ואחריות על כל אחד מאזרחיה ורואגת להם. היו אתם שליחי המדינה בעבודתכם המסורה, כי אין מדינה הוגנת כמו מדינת ישראל", אמר עזאם לסיכום דבריו.